

# Estrada de Ferro Paraná Oeste S/A



## FERROESTE

CNPJ 50.844.042/0001-22  
NIRE 4130000640-7

<http://www.ferroeste.pr.gov.br/>

e-mail - ferroeste@pr.gov.br

Avenida Iguaçu, 420 – 7º andar – Curitiba – Paraná – Brasil  
CEP 80.230-902

2019

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2019

### A EMPRESA

A ESTRADA DE FERRO PARANÁ OESTE S.A. - FERROESTE é Sociedade de Economia Mista, pessoa jurídica de direito privado, constituída por capital público e privado, controlada pelo Estado do Paraná com 99,68% de participação acionária. O restante das ações pertence a 46 empresas nacionais, 3 estrangeiras e 6 pessoas físicas. A empresa tem sede e foro, para todos os efeitos legais, na cidade de Curitiba, capital do Estado do Paraná, à Avenida Iguaçu, 420, 7º andar.

Tem por objeto a construção, operação, administração e exploração comercial de vias ferroviárias nacionais, de terminais ferroviários, de silos e demais sistemas de armazenagem de produtos agrícolas e manufaturados em geral.

O capital autorizado da Companhia é de R\$ 451.000.000,00, dos quais R\$ 406.813.156,67 subscritos e integralizados.

Constituída como empresa privada em 15/03/1988, transformada em Sociedade de Economia Mista pela Lei Estadual nº. 9.892/91, de 31/12/1991, é vinculada à Secretaria de Estado de Infraestrutura e Logística – SEIL, integrante da administração estadual indireta, tendo iniciado suas atividades em 15/03/1988. Construiu os 248 quilômetros da ferrovia, iniciada em 15/03/1991 e concluída em 1995, trecho Guarapuava – Cascavel.

A FERROESTE detém concessão pelo Decreto Federal nº. 96.913, de 03/10/1988, por parte da União Federal, do direito de construção, uso e gozo de uma estrada de ferro, na direção geral leste-noroeste, estendendo a malha ferroviária do Estado do Paraná a partir da região de Guarapuava até a região de Cascavel, um ramal ferroviário partindo da região de Cascavel até a região de Dourados, no Estado de Mato Grosso do Sul e ainda ramais necessários à viabilidade da ferrovia, com a finalidade de atender transporte eficiente e de baixo custo de bens, adequado ao escoamento da produção agrícola, outros produtos de natureza agropecuária, energética, mineral e industrial.

A FERROESTE transferiu para a iniciativa privada a responsabilidade pela exploração do transporte de carga entre Guarapuava e Cascavel, através de leilão realizado em

10/12/1996, pelo prazo de 30 anos, renováveis. Assim, ficou subconcedida a operação desse trecho para a empresa FERROVIA PARANÁ S/A – FERROPAR, do início de 1997 até a extinção da subconcessão em 18/12/2006, quando ocorreu a retomada pela FERROESTE, que passou a explorar o serviço de transporte de carga no trecho, visando manter a atividade operacional e recuperar a empresa.

A empresa possui bens operacionais próprios no valor de R\$ 366.869.949,19, ao custo de aquisição e construção, constituídos por terrenos, leito da linha, superestrutura, obras de arte especiais, instalações, edifícios, locomotivas, vagões e outros.

Ao completar 30 anos em 2018 de sua constituição como empresa privada, tem em seu histórico a transformação em sociedade de economia mista, subconcessão, retomada da concessão, realizando o transporte ferroviário de cargas desde 2007, vislumbra-se uma NOVA FERROESTE.

No final de 2017, após consultas públicas para obter contribuições ao projeto, o Governo do Estado do Paraná lançou Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI) para empresas interessadas em realizar o estudo para o projeto de construção da nova ferrovia (EVTEA), que ligará Dourados (MS) ao Porto de Paranaguá, passando por Cascavel e Guarapuava.

Em março de 2018 foi autorizada pelo Governador do Estado do Paraná, a abertura dos estudos de engenharia e de viabilidade técnica, ambiental e econômica para implantação da nova ferrovia, com cerca de 1.000 quilômetros de extensão, que ligará o Porto de Paranaguá a Dourados, no Mato Grosso do Sul, dividida a obra em dois trechos. O primeiro tem 400 quilômetros e liga Guarapuava ao Litoral do Paraná, o segundo vai de Guarapuava a Dourados (MS), passando por Guaíra, com a construção de mais 350 quilômetros de trilhos. O PMI deverá ser concluído em abril de 2019.

## DESTAQUES EM 2019

Desde a retomada da concessão no final de 2006, a FERROESTE sua atividade econômica é o transporte ferroviário de cargas, principal fonte das receitas operacionais.

As ações para recuperar a empresa nos últimos anos, em conjunto com a Secretaria de Estado de Infraestrutura e Logística - SEIL e Governo do Paraná, contribuíram para investimentos em material rodante, melhorias nos ativos operacionais e nas instalações, indispensáveis à capacidade operacional da ferrovia.

### 1. Saneamento Financeiro

No exercício de 2019 foram mantidos os pagamentos de impostos decorrentes dos parcelamentos fiscais e previdenciários, bem como da adesão ao REFIS, dando continuidade ao saneamento financeiro da companhia.

## 2. Manutenção de Locomotivas e Vagões

Continuidade do processo de manutenção corretiva e preventiva de locomotivas e vagões, com aplicação de recursos significativos em serviços e peças, partes e componentes.

## 3. Melhorias na Infraestrutura

Aquisição de sistema GPS - sistema de monitoramento, armazenamento e velocímetro, para 14 locomotivas (processo iniciado em 2017).

Aquisição de equipamentos e ferramentas para uso na oficina.

## 4. Suporte Administrativo

Manutenção contínua das instalações nas unidades de Cascavel e Guarapuava.

## DADOS DA FROTA

A frota utilizada pela FERROESTE é de 06 locomotivas G12, 01 locomotiva GL-8 e 07 locomotivas MX620, além de 418 vagões graneleiros, sendo 60 destes, objeto de requisição administrativa pelo Governo do Estado (Decreto Estadual n. 010/2007 e renovações posteriores).

LOCOMOTIVA	MODELO	POT. TRAÇÃO	PROPRIEDADE
9120-8	GL-8	875 HP	TRANSFERRO
9128-3	G12/USA	1450 HP	TRANSFERRO
9137-2	G12/USA	1450 HP	TRANSFERRO
9138-1	G12/USA	1450 HP	TRANSFERRO
9139-9	G12/USA	1450 HP	TRANSFERRO
9142-9	G12/USA	1350 HP	TRANSFERRO
9144-5	G12/USA	1350 HP	TRANSFERRO
2702	MX-620	2000 HP	FERROESTE
2703	MX-620	2000 HP	FERROESTE
6145	MX-620	2000 HP	FERROESTE
6166	MX-620	2000 HP	FERROESTE
6126	MX-620	2000 HP	FERROESTE
6147	MX-620	2000 HP	FERROESTE
6165	MX-620	2000 HP	FERROESTE

## Vagões

QUANTIDADE	TIPO
3	FHC
368	HFC
47	GHD
418	TOTAL

## PERFIL MALHA FERROVIÁRIA E TERMINAL

A malha ferroviária da FERROESTE, localizada entre Cascavel e Guarapuava, possui extensão de 248,6 km. O Terminal Ferroviário possui capacidade instalada aproximada de 5 milhões toneladas/ano.

O Terminal Ferroviário José Carlos Senden Junior conta com área total de 1.713.367,72m<sup>2</sup>, dos quais já estão instaladas 14 grandes empresas com cessão de uso. Possui hoje capacidade estática de 520 mil toneladas de grãos e fertilizantes, 10.000 mil toneladas de câmara fria (frigorificados), 2.916m<sup>3</sup> de combustível e 2.400 toneladas de cimento, conforme quadro demonstrativo abaixo:

GUARAPUAVA					
Produtos carregados	Cliente	Capacidade instalada Vagão/dia	Capacidade de carregamento toneladas/dia	Capacidade estocagem	Destino/Exportação
Farelo	Cooperativa Agrária	20	1.000	50.000	Paranaguá
Grãos	Agro-Logística Lustosa	20	1.000	15.000	Ponta Grossa/Paranaguá
Produtos carregados	Cliente	Capacidade instalada Vagão/dia	Capacidade de carregamento toneladas/dia	Capacidade estocagem	Destino/Importação
Cimento	Agro-Logística Lustosa	15	600	100	Cascavel
Produtos descarregados	Cliente	Vagão/dia	Capacidade linhas	Capacidade estocagem	Origem/Importação
Soja	Agrária	40	2.000	250.000	Paranaguá
Grãos	Codapar	20	1.000	15.000	Guarapuava
Soja	Agro-Logística Lustosa	30	1.500	15.000	Guarapuava

CASCABEL					
Produtos carregados	Cliente	Capacidade instalada Vagão/dia	Capacidade de carregamento toneladas/dia	Capacidade estocagem	Destino/Exportação
Grãos em geral	Bunge Alimentos	70	3.500	70.000	São Francisco e Paranaguá
Grãos em geral	Moinho Iguaçu/ Incopa	35	1.750	120.000	Araucária e Paranaguá
Grãos em geral	AB Insumos	24	1.200	86.000	Ponta Grossa e Paranaguá
Grãos em geral	Ferroeste/Cargill	70	3.500	46.000	Ponta Grossa e Paranaguá
Grãos em geral	Eadi	15	750	3.000	Paranaguá
Frigorificado	Cotriguaçu	50	1.400	10.000	Paranaguá
Grãos em geral	Cotriguaçu	70	3.500	120.000	Paranaguá
Aferição	Ipem	*	10	*	-
Produtos descarregados	Cliente	Vagão/dia	Capacidade de carregamento	Capacidade estocagem	Origem/Importação

			toneladas/dia		
Adubo a granel	Yara	32	1.600	60.000	Ponta Grossa e Paranaguá
Adubo a granel	Coopavel	25	1.250	50.000	Paranaguá
Calcário	Coopavel	14	700	8.000	Tranqueira e Rio Branco do Sul
Adubo Acondicionado e Big e Bag	Binacional	16	800	3.000	Paranaguá
Diesel e Gasolina	Ipiranga	14	700	2.500	Araucária e Canoas
Cimento	Votoran	22	1.100	2.000	Rio Branco do Sul

## DADOS RELATIVOS À PRODUÇÃO EM 2019

Tabela 01 – Produção em toneladas úteis (TU) e participação percentual no total anual segundo produto transportado pela FERROESTE – 2016 – 2019

PRODUTO	2019		2018		2017		2016	
	TU	PART.	TU	PART.	TU	PART.	TU	PART.
Grãos a granel	650.858	57%	423.779,43	54%	429.809,24	60%	402.954,63	49%
Óleo Vegetal	-	-	-	-	-	-	-	-
Contêiner	273.346	24%	197.945,62	25%	142.671,68	20%	199.835,69	24%
Fertilizantes	83.108	7%	6.311,87	1%	17.309,05	2%	36.051,93	4%
Cimento	133.392	12%	151.902,00	19%	121.729,00	17%	135.611,00	16%
Combustível	-	-	-	-	1.279,24	0%	35.480,05	4%
Cevada	-	-	-	-	4.765,08	1%	16.861,50	2%
Outros Produtos	-	-	651,00	0%	84,00	0%	-	-
<b>Total</b>	<b>1.140.704</b>	<b>100%</b>	<b>780.589,92</b>	<b>100%</b>	<b>717.647,29</b>	<b>100%</b>	<b>826.794,80</b>	<b>100%</b>

Fonte: Faturamento

Tabela 02 – Evolução da Produção em TU – 2007 – 2019

	ACUMULADO	CRESCIMENTO
2007	1.542.579	-
2008	1.773.817	2007-2008 14,99%
2009	1.389.661	2008-2009 -21,66%
2010	971.808	2009-2010 -30,00%
2011	717.595	2010-2011 -26,16%
2012	721.495	2011-2012 0,01%
2013	616.991	2012-2013 -14,48%
2014	770.942	2013-2014 24,95%
2015	735.577	2014-2015 -4,59%
2016	826.795	2015-2016 12,40%
2017	717.647	2016-2017 -13,20%
2018	780.590	2017-2018 8,77%
2019	1.140.704	2018-2019 46,13%

Fonte: Faturamento

Tabela 03 – Produção Mensal da FERROESTE em toneladas úteis (TU) – 2016 – 2019

Ano	2019	2018	2017	2016
Janeiro	104.199	80.543	62.545	80.618
Fevereiro	105.714	89.312	117.113	97.517
Março	97.965	98.882	83.281	103.491
Abril	117.536	65.502	51.197	76.776
Maio	112.166	52.035	54.347	54.286
Junho	71.733	42.689	38.824	75.262
Julho	74.721	61.993	44.054	80.407
Agosto	82.711	53.077	36.338	62.626
Setembro	70.589	35.169	39.705	48.348
Outubro	90.666	78.153	52.649	39.636
Novembro	108.237	70.672	74.671	62.460
Dezembro	104.465	52.562	62.924	45.369
<b>Total</b>	<b>1.140.704</b>	<b>780.590</b>	<b>717.647</b>	<b>826.795</b>
<b>Média Mensal</b>	<b>95.059</b>	<b>65.049</b>	<b>59.804</b>	<b>68.900</b>

Fonte: Faturamento

Tabela 04 – Clientes instalados no Terminal da FERROESTE em Cascavel, através de permissão de uso e respectivas cargas transportadas – 2016 – 2019

Empresa	TU / 2019	TU / 2018	TU / 2017	TU / 2016
A.B. Insumos Ltda.	-	-	-	-
Binacional	-	-	-	-
Bunge Alimentos	147.401,20	-	-	2.186,62
Cargill	151.272,73	147.016,63	181.941,26	67.296,64
Cascavel Armazéns Gerais (Imcopa e Moinho Iguaçu)	25.326,12	-	-	-
Coopavel	21.785,78	3.348,12	16.788,37	16.080,80
Coopavel Calcário	-	-	520,68	-
Cotriguaçu	-	-	-	-
EADI/Cascavel	-	-	-	-
Ipiranga	-	-	1.279,24	35.480,05
Votorantim Cimentos	133.392,00	151.902,00	121.729,00	135.611,00
Yara Brasil Fertilizantes S.A.	61.322,11	2.963,75	-	19.971,13
<b>Total</b>	<b>540.499,94</b>	<b>305.230,50</b>	<b>322.258,55</b>	<b>276.626,24</b>

Fonte: Faturamento

Tabela 05 – Média de tarifas praticadas pela FERROESTE – 2016 - 2019 (em R\$)

Ano	2019	2018	2017	2016
Janeiro	28,41	23,08	22,49	24,56
Fevereiro	29,50	26,72	24,52	25,28
Março	29,99	28,92	26,91	25,17
Abril	28,43	28,65	23,89	25,68
Maio	28,05	28,32	25,24	25,19
Junho	27,31	28,03	24,49	24,54
Julho	26,53	27,55	25,86	24,29
Agosto	26,34	27,02	24,01	23,27
Setembro	25,51	25,76	24,51	22,27
Outubro	23,78	24,41	22,89	21,21
Novembro	23,64	24,46	23,26	19,96
Dezembro	23,75	22,60	23,02	21,71

Fonte: Faturamento

## FATURAMENTO

Tabela 06 - Faturamento mensal da FERROESTE – 2016 - 2019 (em R\$)

Ano	2019	2018	2017	2016
Janeiro	2.960.533,43	1.859.075,68	1.406.487,67	1.980.385,48
Fevereiro	3.118.750,17	2.386.197,20	2.871.491,84	2.465.080,79
Março	2.938.464,06	2.859.213,32	2.241.039,42	2.604.623,84
Abril	3.341.660,13	1.876.628,53	1.222.850,23	1.971.462,77
Maio	3.145.979,94	1.473.565,33	1.371.844,22	1.367.534,09
Junho	1.959.297,23	1.196.521,72	950.751,42	1.846.816,21
Julho	1.982.283,96	1.707.601,53	1.139.386,99	1.953.214,82
Agosto	2.178.585,77	1.433.880,43	872.587,44	1.457.086,47
Setembro	1.800.836,33	906.059,99	973.239,74	1.076.917,87
Outubro	2.156.396,14	1.907.761,92	1.205.045,76	840.771,84
Novembro	2.558.728,03	1.728.509,50	1.736.689,56	1.246.392,31
Dezembro	2.439.219,79	1.188.017,34	1.448.707,24	985.159,65
<b>Total</b>	<b>30.580.734,98</b>	<b>20.523.032,49</b>	<b>17.440.121,53</b>	<b>19.795.446,14</b>

Fonte: Faturamento

## RECURSOS HUMANOS

No final de 2019, o quadro de pessoal somava 152 empregados. Foram realizadas 312 horas de treinamento para 68 empregados alocados na Administração, Manutenção da Via Permanente, Estações Ferroviárias (Cascavel e Guarapuava), Pátios e Terminais, Tração, Tráfego e Movimento.

O total dessas horas podem ser divididas em três principais grupos:

- 1) Treinamentos destinados exclusivamente a linha férrea utilizada pela companhia, estes treinamentos são regulamentados no Regulamento Operacional (R.O.) e ministrado internamente pelo supervisor de tração a todos os departamentos desta companhia. Na admissão dos colaboradores e anualmente como reciclagem. Nele, consta todas as normas ferroviárias, normas de segurança ferroviária e as tarefas operacionais básicas - específicas para cada departamento;
- 2) Se destacam também, os cursos de NR (alguns ministrados pelos técnicos de segurança da companhia); brigada de incêndio; trabalho confinado e trabalho em altura - ambos conforme necessários diante a legislação;
- 3) Há também os cursos da área administrativa são fornecidos pelo programa do Estado, Escola do Governo e/ou outros órgãos todos sem custos; O PSS - Processo Seletivo Simplificado do ano de 2018, com admissões por tempo determinado, regido pela CLT, para provimento de onze vagas, entre elas, sete maquinistas, dois operadores de manobra e dois eletricistas; ficará vigente até janeiro de 2020

## GESTÃO ESTRATÉGICA

1. Dar suporte técnico aos consórcios autorizados em março de 2018, pelo Governador do Estado do Paraná, aos estudos de engenharia e de

viabilidade técnica, ambiental e econômica para implantação da nova ferrovia, com cerca de 1.000 quilômetros de extensão, que ligará o Porto de Paranaguá a Dourados, no Mato Grosso do Sul.

2. Inclusão no Programa Estratégico de Infraestrutura e Logística de Transporte do Estado do Paraná de serviços de consultoria compreendendo a elaboração de projetos para tratamento de pontos críticos em taludes e escarpas de rocha na malha ferroviária da FERROESTE, entre Guarapuava e Cascavel. Valor já alocado no programa do BID para essa obra US\$ 2.018.767,00.
3. O Estado do Paraná através do Departamento de Estradas de Rodagem (DER/PR), firmou financiamento junto ao Banco Interamericano de Desenvolvimento BID para o Programa Estratégico de Infraestrutura e Logística de Transporte do Paraná (Projeto ID nº BR-L 1434 Empréstimo nº 4299/OC-BR) com utilização de parte dos fundos para os dois contratos de consultoria referidos. As Manifestações de Interesse das empresas consultoras ocorreram em 2019.

## METAS PARA 2020

1. Elaboração, negociação e assinatura do COE (contrato operacional específico).
2. Negociação e assinatura do Acordo Coletivo de Trabalho.
3. Redução de custos logísticos através de implementação de sistema de gestão de custos.
4. Manutenção contínua da malha ferroviária para melhorar as condições da via permanente e incrementar performance.
5. Reestruturação de processos, procedimentos e pessoal administrativo.
6. Incremento do EBITDA através dos termos do COE e da gestão de custos.
7. Captação de cargas do Paraguai e do Mato Grosso do Sul através de parcerias comerciais.
8. Implementação de ferramentas de gestão de custos operacionais.
9. Acompanhamento da execução dos projetos das novas empresas instaladas no Terminal em Cascavel.

## PLANO DE INVESTIMENTOS PARA 2020

1. Projeto e execução dos Pontos Críticos.
2. Projeto de requalificação do Posto de Abastecimento de locomotivas em Guarapuava.
3. Reformas de vagões *taylor made* para clientes.
4. Projeto de ‘Cesta básica’ de peças para locomotivas MX 620 e G12.
5. Mapeamento e requalificação dos projetos de modernização e ampliação da capacidade logística.
6. Requalificação das comunicações via rádio.
7. Alteração do modelo de frota de uso próprio para frota locada.

## CONCLUSÃO

A nova gestão do serviço público de transporte ferroviário de cargas que busca eficiência, redução de custos e incremento das margens de contribuição, a procura de investimentos e parcerias para aumentar a capacidade produtiva e de performance, de modo a atender a necessidade de melhor escoamento das safras do oeste do Estado que cresce a cada ano e necessita de um modal competitivo economicamente mas confiável no que tange à sua operação. Transportar mais carga da região Oeste, atender melhor nossos clientes e parceiros e com resultados para nossos acionistas, através de parcerias estratégicas, é o grande objetivo que norteou as ações desta gestão.

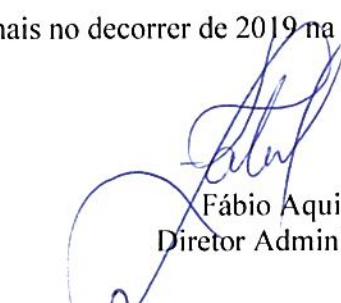
A busca incessante pela eficiência, o incremento de volume operado, melhorando a performance logística integrando os diversos elos da cadeia sempre buscando, com qualidade no atendimento, remunerar o acionista. Entendemos que são estas as missões desta gestão.

## AGRADECIMENTOS

Agradecemos a todos que apoiaram esta gestão, desde nossos colaboradores, passando pelos parceiros comerciais e operacionais os quais sempre contribuindo para a continuidade das atividades administrativas e operacionais no decorrer de 2019 na busca da excelência.



Andre Luís Gonçalves  
Diretor Presidente



Fábio Aquino Cesário Vieira  
Diretor Administrativo e Financeiro



Gerson Fabiano Almeida  
Diretor de Produção

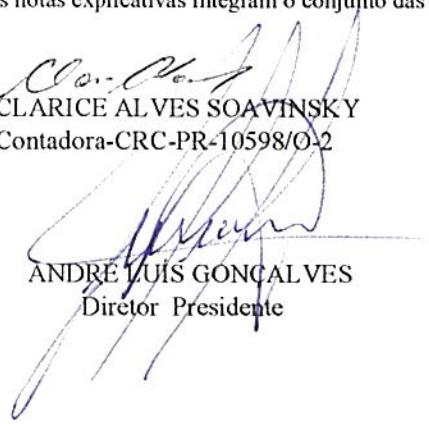


**BALANÇO PATRIMONIAL**  
(valores expressos em Reais - R\$)

<b>ATIVO</b>	2019	2018
<b>CIRCULANTE</b>	<u>7.565.942,27</u>	<u>4.838.706,62</u>
Caixa e equivalentes de caixa	1.803.326,15	108.263,03
Clientes e operações a receber	704.704,75	375.736,13
Impostos a recuperar	229.264,77	195.245,61
Estoques	3.741.492,53	3.648.139,04
Outros direitos realizáveis	1.043.263,83	506.643,50
Despesas antecipadas	43.890,24	4.679,31
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<u>283.816.013,83</u>	<u>289.601.459,80</u>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<u>2.809.604,86</u>	<u>2.159.798,81</u>
Depósitos judiciais	2.348.936,34	1.853.081,81
Bloqueios judiciais	454.238,83	287,31
Aluguéis, arrendamentos e subconcessões	43.458.342,94	43.458.342,94
(-) Provisão para perdas	(43.458.342,94)	(43.458.342,94)
Outros direitos realizáveis	6.429,69	306.429,69
<b>IMOBILIZADO</b>	<u>281.006.408,97</u>	<u>287.441.660,99</u>
Terrenos, edificações e benfeitorias	9.764.820,95	9.364.820,95
Equipamentos e instalações de escritório	784.760,89	773.050,29
Veículos	77.636,45	77.636,45
Equipamentos de processamento de dados	469.327,73	462.759,11
Benfeitorias em material rodante	1.464.000,00	1.464.000,00
Outras imobilizações	4.362.388,02	4.362.388,02
Leito de linha, obras e superestrutura	344.831.667,46	344.831.667,46
Material rodante - locomotivas e vagões	7.076.035,37	7.076.035,37
Depreciação acumulada	(87.824.227,90)	(80.970.696,66)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<u>291.381.956,10</u>	<u>294.440.166,42</u>

(As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações financeiras)

  
**CLARICE ALVES SOAVINSKY**  
 Contadora-CRC-PR-10598/O2

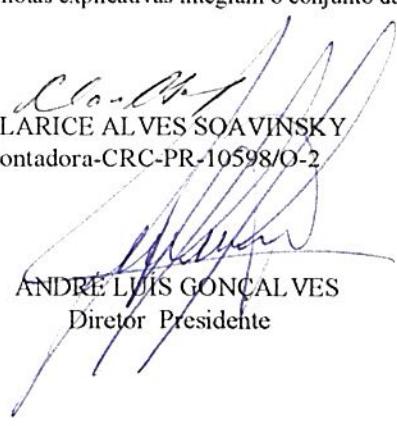
  
**ANDRÉ LUIS GONCALVES**  
 Diretor Presidente

  
**FÁBIO AQUINO CESÁRIO VIEIRA**  
 Diretor Administrativo e Financeiro

**BALANÇO PATRIMONIAL**  
(valores expressos em Reais - R\$)

<b>PASSIVO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
CIRCULANTE	12.386.431,45	13.122.963,89
Fornecedores	2.125.512,07	2.428.122,35
Obrigações fiscais	1.220.848,82	1.462.517,69
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	3.226.074,98	3.056.487,89
Outras obrigações	5.077.240,79	5.562.532,28
Férias a pagar	736.754,79	613.303,68
NÃO CIRCULANTE	4.809.889,25	5.718.560,49
Fornecedores	400.552,65	931.647,73
Depósitos judiciais	980.858,11	980.858,11
Obrigações fiscais	1.015.065,90	1.120.985,82
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	2.413.412,59	2.685.068,83
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	274.185.635,40	275.598.642,04
CAPITAL REALIZADO	406.813.156,67	406.813.156,67
Autorizado	451.000.000,00	451.000.000,00
A emitir	(44.186.843,33)	(44.186.843,33)
ADIANTAMENTO PARA FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	37.111.225,54	32.111.225,54
PREJUÍZOS ACUMULADOS	(169.738.746,81)	(163.325.740,17)
TOTAL DO PASSIVO	291.381.956,10	294.440.166,42

(As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações financeiras)

  
**CLARICE ALVES SOAVINSKY**  
 Contadora-CRC-PR-10598/O-2

  
**ANDRÉ LUIS GONÇALVES**  
 Diretor Presidente

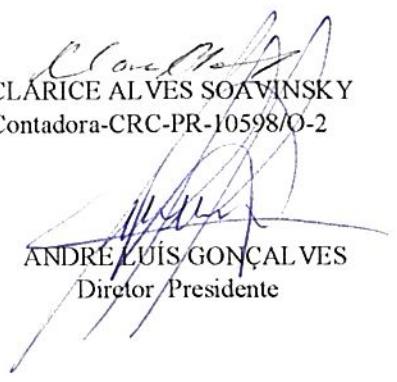
  
**FÁBIO AQUINO CESÁRIO VIEIRA**  
 Diretor Administrativo e Financeiro

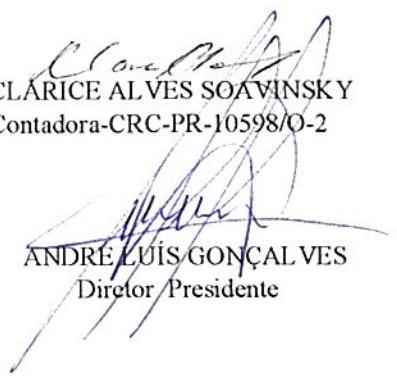
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

(valores expressos em Reais - R\$)

	01/jan./19 a 31/dez./19	01/jan./18 a 31/dez./18
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	<u>28.427.450,64</u>	<u>18.671.011,64</u>
CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	<u>(32.380.345,37)</u>	<u>(30.042.712,40)</u>
PREJUÍZO BRUTO	<u>(3.952.894,73)</u>	<u>(11.371.700,76)</u>
DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS	<u>(2.294.644,43)</u>	<u>(1.974.519,19)</u>
Despesas comerciais, gerais e administrativas	(4.079.733,42)	(3.166.051,67)
Outras receitas e despesas operacionais líquidas	1.785.088,99	1.191.532,48
PREJUÍZO OPERACIONAL	<u>(6.247.539,16)</u>	<u>(13.346.219,95)</u>
DESPESAS/RECEITAS FINANCEIRAS	<u>(283.179,50)</u>	<u>(346.204,35)</u>
Receitas financeiras	77.227,75	114.025,53
Despesas financeiras	(360.407,25)	(460.229,88)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	<u>(6.530.718,66)</u>	<u>(13.692.424,30)</u>
Por lote de mil ações do capital social final	(0,09)	(0,20)

(As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações financeiras)

  
**CLÁRICE ALVES SOAVINSKY**  
 Contadora-CRC-PR-10598/O-2

  
**ANDRÉ LUIΣ GONÇALVES**  
 Diretor Presidente

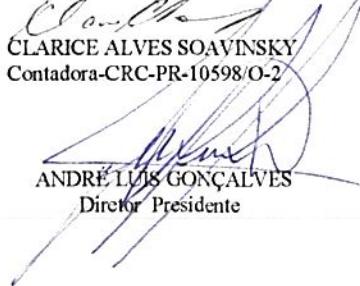
  
**FÁBIO AQUINO CESÁRIO VIEIRA**  
 Diretor Administrativo e Financeiro

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO**

(valores expressos em Reais - R\$)

	CAPITAL SOCIAL	ADIANTAMENTO PARA AUMENTO DE CAPITAL	PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017	<u>406.813.156,67</u>	<u>24.111.225,54</u>	<u>(149.633.315,87)</u>	<u>281.291.066,34</u>
Prejuízo do exercício	-	-	(13.692.424,30)	(13.692.424,30)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	8.000.000,00	-	8.000.000,00
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018	<u>406.813.156,67</u>	<u>32.111.225,54</u>	<u>(163.325.740,17)</u>	<u>275.598.642,04</u>
Prejuízo do exercício	-	-	(6.530.718,66)	(6.530.718,66)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	5.000.000,00	-	5.000.000,00
Ajuste de exercícios anteriores	-	-	117.712,02	117.712,02
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019	<u>406.813.156,67</u>	<u>37.111.225,54</u>	<u>(169.738.746,81)</u>	<u>274.185.635,40</u>

(As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações financeiras)



CLARICE ALVES SOAVINSKY  
Contadora-CRC-PR-10598/O-2

ANDRÉ LUIS GONÇALVES  
Diretor Presidente



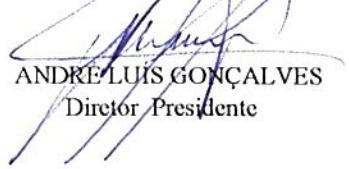
FÁBIO AQUINO CESÁRIO VIEIRA  
Diretor Administrativo e Financeiro

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**

(valores expressos em Reais - R\$)

	01/jan./19 a 31/dez./19	01/jan./18 a 31/dez./18
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Prejuízo do exercício	(6.530.718,66)	(13.692.424,30)
Ajustes por:		
Depreciação e amortização	6.853.531,24	7.002.194,57
Ajuste de exercícios anteriores	117.712,02	-
<b>Diminuição/Aumento dos Ativos Operacionais</b>	<b>(1.681.978,58)</b>	<b>(338.905,52)</b>
Contas a receber de clientes	(328.968,62)	240.608,52
Outros direitos realizáveis	(236.620,33)	(590.691,88)
Estoques	(93.353,49)	137.342,57
Despesas antecipadas	(39.210,93)	277,48
Depósitos judiciais	(495.854,53)	(117.573,16)
Bloqueios judiciais	(453.951,52)	-
Tributos a recuperar	(34.019,16)	(8.869,05)
<b>Diminuição/Aumento dos Passivos Operacionais</b>	<b>(1.645.203,68)</b>	<b>(1.636.941,61)</b>
Fornecedores	(833.705,36)	(1.189.007,96)
Salários e encargos sociais	(102.069,15)	(482.729,73)
Impostos, taxas e contribuições diversas	(347.588,79)	(271.330,69)
Férias a pagar	123.451,11	38.123,25
Outras obrigações	(485.291,49)	268.003,52
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>(2.886.657,66)</b>	<b>(8.666.076,86)</b>
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Aumento (redução) nos ativos imobilizados e intangíveis	(418.279,22)	(83.629,59)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>(418.279,22)</b>	<b>(83.629,59)</b>
<b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
Recebimento de adiantamento para futuro aumento de capital	5.000.000,00	8.000.000,00
<b>Caixa líquido das atividades de financiamentos</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>8.000.000,00</b>
<b>AUMENTO/REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES</b>	<b>1.695.063,12</b>	<b>(749.706,45)</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES NO INÍCIO DO EXERCÍCIO</b>	<b>108.263,03</b>	<b>857.969,48</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES NO FINAL DO EXERCÍCIO</b>	<b>1.803.326,15</b>	<b>108.263,03</b>

(As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações financeiras)

  
**CLARICE ALVES SOAVINSKY**  
 Contadora-CRC-PR-10598/O-2  
  
  
**ANDRÉ LUIΣ GONÇALVES**  
 Diretor Presidente

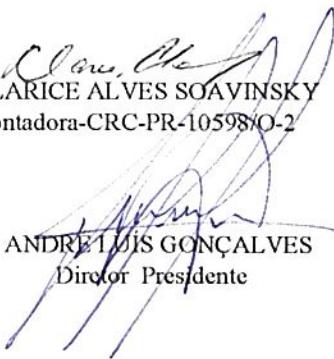
  
**FÁBIO AQUINO CESÁRIO VIEIRA**  
 Diretor Administrativo e Financeiro

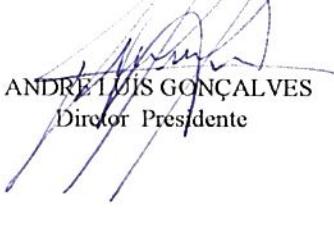
**DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO**

(valores expressos em Reais - R\$)

	01/jan./19	01/jan./18
	a	a
	31/dez./19	31/dez./18
<b>Receitas</b>		
Receitas de transporte de cargas	<b>32.481.099,40</b>	<b>22.074.679,38</b>
Outras receitas operacionais líquidas	30.579.098,31	20.523.032,49
<b>Insumos Adquiridos de Terceiros</b>	<b>(14.187.930,20)</b>	<b>(13.238.360,85)</b>
Insumos consumidos	(10.657.078,66)	(10.368.916,38)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(3.530.851,54)	(2.869.444,47)
<b>Valor Adicionado Bruto</b>	<b>18.293.169,20</b>	<b>8.836.318,53</b>
Depreciação e amortização	(6.761.328,91)	(6.908.868,48)
<b>Valor Adicionado Líquido</b>	<b>11.531.840,29</b>	<b>1.927.450,05</b>
<b>Valor Adicionado Transferido</b>	<b>77.227,75</b>	<b>114.025,53</b>
Receitas financeiras	77.227,75	114.025,53
<b>Valor Adicionado a Distribuir</b>	<b>11.609.068,04</b>	<b>2.041.475,58</b>
<b>Distribuição do Valor Adicionado</b>		
<b>Pessoal e Encargos</b>	<b>11.609.068,04</b>	<b>2.041.475,58</b>
Remuneração direta	<b>11.009.864,31</b>	<b>10.202.591,15</b>
Benefícios	7.353.780,10	7.106.307,58
FGTS	2.783.956,78	2.308.188,91
Outros gastos com pessoal	567.841,45	535.212,43
<b>Impostos, Taxas e Contribuições</b>	<b>4.298.277,95</b>	<b>2.449.934,17</b>
Federais	4.277.914,38	2.447.256,94
Estaduais	19.833,70	2.677,23
Municipais	529,87	-
<b>Remuneração de Capitais de Terceiros</b>	<b>2.831.644,44</b>	<b>3.081.374,56</b>
Juros	360.407,25	460.229,88
Aluguéis	2.471.237,19	2.621.144,68
<b>Remuneração de Capitais Próprios</b>	<b>(6.530.718,66)</b>	<b>(13.692.424,30)</b>
Prejuízo do exercício	(6.530.718,66)	(13.692.424,30)
<b>Valor Adicionado Distribuído</b>	<b>11.609.068,04</b>	<b>2.041.475,58</b>

(As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações financeiras)

  
CLARICE ALVES SOAVINSKY  
Contadora-CRC-PR-10598/O-2

  
ANDRE LUIZ GONÇALVES  
Diretor Presidente

  
FABIO AQUINO CESÁRIO VIEIRA  
Diretor Administrativo e Financeiro

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE**  
(valores expressos em Reais - R\$)

	01/jan./19	01/jan./18
	a	a
	31/dez./19	31/dez./18
<b>Resultado do Exercício</b>	<b><u>(6.530.718,66)</u></b>	<b><u>(13.692.424,30)</u></b>

Resultados abrangentes

<b>Resultado Abrangente do Exercício</b>	<b><u>(6.530.718,66)</u></b>	<b><u>(13.692.424,30)</u></b>
--	------------------------------	-------------------------------

(As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações financeiras)

  
CLARICE ALVES SOAVINSKY

Contadora-CRC-PR-10598/O-2

  
ANDRÉ LUIS GONÇALVES

Diretor Presidente

  
FÁBIO AQUINO CESÁRIO VIEIRA

Diretor Administrativo e Financeiro

## **PARCER DO CONSELHO FISCAL**

O Conselho Fiscal da Estrada de Ferro Paraná Oeste S.A. —FERROESTE, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, procedeu ao exame do Relatório da Administração, do Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras, bem como das Notas Explicativas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, à vista do Relatório dos Auditores Independentes Bazzaneze Auditores Independentes S/S, de 29 de abril de 2020, sem ressalvas, com parágrafo de ênfase, elaborado de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.

O Conselho Fiscal, por unanimidade, à vista das verificações realizadas no exercício social, é de opinião que os referidos documentos societários refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a situação patrimonial e financeira da Estrada de Ferro Paraná Oeste S.A. —FERROESTE, e reúnem condições de ser submetidos à apreciação e aprovação dos Senhores Acionistas da empresa.

Curitiba, 08 de junho de 2020.

José Lucio Cioni  
Conselheiro Fiscal



Lineu Edison Tomass  
Conselheiro Fiscal

**MARCOS BUARQUE**  
**MONTENEGRO:08781739788**

Assinado de forma digital por MARCOS  
BUARQUE MONTENEGRO:08781739788  
Dados: 2020.06.08 11:41:31 -03'00'

Marcos Buarque Montenegro  
Conselheiro Fiscal

## **PARCER DO CONSELHO FISCAL**

O Conselho Fiscal da Estrada de Ferro Paraná Oeste S.A. —FERROESTE, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, procedeu ao exame do Relatório da Administração, do Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras, bem como das Notas Explicativas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, à vista do Relatório dos Auditores Independentes Bazzaneze Auditores Independentes S/S, de 29 de abril de 2020, sem ressalvas, com parágrafo de ênfase, elaborado de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.

O Conselho Fiscal, por unanimidade, à vista das verificações realizadas no exercício social, é de opinião que os referidos documentos societários refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a situação patrimonial e financeira da Estrada de Ferro Paraná Oeste S.A. —FERROESTE, e reúnem condições de ser submetidos à apreciação e aprovação dos Senhores Acionistas da empresa.

Curitiba, 08 de junho de 2020.

José Lucio Cioni  
Conselheiro Fiscal



Lineu Edison Tomass  
Conselheiro Fiscal

**MARCOS BUARQUE**  
**MONTENEGRO:08781739788**

Assinado de forma digital por MARCOS  
BUARQUE MONTENEGRO:08781739788  
Data: 2020.06.08 11:41:31 -03'00'

Marcos Buarque Montenegro  
Conselheiro Fiscal



## PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal OAB. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://oab.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/8BD0-A2AF-B38D-3D0E> ou vá até o site <https://oab.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 8BD0-A2AF-B38D-3D0E



### Hash do Documento

8EEB34B85B35E89FC8CE133CECC1085A74F10604A17C53D3EE268080B3DE41F6

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 09/06/2020 é(são) :

- Jose Lucio Cioni - 198.814.289-04 em 09/06/2020 17:18 UTC-03:00

**Tipo:** Certificado Digital

